

A II

东方今报

2021年2月8日 星期一 新闻热线:0371-65830000

国网洛阳供电公司财务资产部

当好“铁公鸡”打好“铁算盘” 护航企业健康发展



一个年轻的团队

“当好‘铁公鸡’，不该花的钱一毛不拔；打好‘铁算盘’，该花的钱花在刀刃上”。这是对财务部门工作职能的形象比喻。

在国网洛阳供电公司副总会计师、财务资产部党支部书记张越红看来，作为企业经营收支的管理部门，当好“铁公鸡”，才能避免资金浪费；打好“铁算盘”，才能确保资金使用规范高效。这样才能更好地为企业健康可持续发展保驾护航。

□东方今报·猛犸新闻记者 弯继伟 通讯员 张静/文 记者 张欢欢 通讯员 牛国梁/图

延续多年的跨年夜零点合影

去年12月31日深夜，国网洛阳供电公司办公大楼13楼财务资产部的几间办公室灯火通明。

零点刚过，部门十几个人不约而同地在办公室里站成一排。财务资产部主任濮汝钦照例拿出手机，按下快门，照片上大家脸上都挂着微笑。

“跨年夜合影是部门的老传统，已有十余年了，过节得有仪式感，一起加班奋斗的纪念！”濮汝钦笑着说，财务管理工作节点性强，月底、年底最忙，要将企业所有账目统一汇总、结算，“一般忙到次月3号左右，这几天大家都在加班”。

以每月的电费结算为例，按照工作时限要求，月度电费结算报表必须在次月1日下午两点前完成编报，但电费实收数据月底最后一天零时才能生成，为了能够及时上交报表，电费电价专责会通宵加班。

电费电价专责部瑶琼说：“财务管理工作自上而下一环扣一环，工作刚性强，哪个环节都不能耽误，加班在所难免”。

“对于加班，大家都习惯啦，”总账报表专责杨佩佩笑着说，财务部门承担着企业的各项收支管理工作，原则性强，“月底、月初几天经常加班到半夜，五一、十一、元旦，凡在月初的节日基本没错过。”

一个平均年龄“30+”的团队

在国家电网“一强三优”战略目标

引领下，电网企业追求卓越管理，推动质效提升，对从财务人员的素质要求也越来越高。

国网洛阳供电公司财务资产部是一个年轻的团队，12名工作人员，平均年龄30出头，女性居多，设置有税务稽核、总账报表、电费电价等岗位。

“财务工作是公司依法治企的最后一道防线，一年到头和数字打交道，要求从业人员不仅要认真细心，更要懂政策钻业务，比如销户退电费业务，金额多的上万，少的几角、几分都有，金额无论大小，都得一一核对，女性相对更有优势，坐得住。”财务资产部副主任王希伟说。

王希伟口中的销户退费业务，也由部瑶琼负责管理。据她介绍，洛阳城市区建设发展不断提速，涉及拆迁的销户退费业务集中增加，每个月都在四五百户以上。

“用户预交电费后，如需拆迁销户，可直接到营业厅申请退费，根据流程制度要求，用户提交申请后，退费得当月完成，我要做的就是将销户退费的账目一笔笔核对清楚，然后流转到支付环节，完成退费，去年最后一个月退了700多户，业务量很大，几分钱和几万元的流程是一样的，马虎不得。”部瑶琼说。

在王希伟看来，财务人员严格执行销户退费制度，不单单是在完成工作，也是在用实际行动向用户践行服务承诺，“认真算好每一笔账，是一个财务人

员的职责所在，要对单位负责，更要对自己负责”。

积极适应输配电价改革 工程决算转资经验获全省推广

随着电力体制改革的持续深化，政府核定的输配电价将逐渐成为电网企业的利润源泉，而有效资产是政府核定输配电价的重要基准，因此加快竣工项目决算转资事关企业核心利益，必须予以重点管控。

王希伟介绍，该公司财务资产部以按期完成项目决算转资为目标，对工程决算转资全流程进行梳理，通过对有效工作时间进行科学配置，明确各环节工作职责和质量标准，研究制定全过程考评规则，并按月兑现至工资绩效，探索形成了《国网洛阳供电公司工程决算转资考核管理意见》，压实了全链条各级次的管理责任，改变了财务部门在决算转资工作中的被动等待局面。

在实际执行中，坚持考核监督和奖惩兑现并重，做到凡有责任落实处必有评价考核在，评价结果直接在当月绩效中兑现，且要求奖惩兑现领导专责共担，从而充分激发各环节内在动力，形成工程决算转资工作齐抓共管的良好局面，据此总结提炼的管理实践成功入选国网河南省电力公司年度十佳管理创新典型经验，并特批在全省进行推广应用。

王希伟坦言：基于该项工作管理创新，国网洛阳供电公司工程资产管理工在全省名列前茅，集约高效的决算转资管控体系在工作中持续发力，有力地推进了基建财务管理的本质提升，为企业高质量发展注入了创新驱动动力。该公司连续多年暂估转资和决算转资率均达到100%，相关本质提升指标“工程转资率”和“有效资产形成率”年度评价

均获得省公司第一名。

算好惠民补贴暖心账 落实社会责任显担当

国有企业身份的特殊性，决定了电网企业不仅要专注自身发展，更要积极履行社会责任显担当。

近年来，国网洛阳供电公司全力服务脱贫攻坚、大气污染防治、乡村振兴等国家战略实施，积极推进各项惠民政策落地实施，包括光伏发电等新能源电价补贴、煤改电补贴的发放，疫情期间一般工商业电费优惠政策的落实等。身为审核支付专责的许霞，经手这一笔笔款项的支出。

“这些款项是国家给老百姓的福利，我能做的就是认真审核，确保每一笔款不出差错，及时到位。”许霞说。

“上面千根线，下面一根针”，在许霞看来，这是对财务资产部各项工作的最好概括。“作为地市级电网企业，上要对接省公司，下要统筹县公司，完成上传下达，工作量很大”。

“同事买房子都靠单位附近，加班方便！加班个个都是女汉子。”杨佩佩坦言，工作累点习惯就好，可作为30多岁的女性，还在家庭生活扮演着母亲、妻子的角色，提及这一点，有时会觉得很惭愧。

“以前有一个同事，在单位加班，孩子小，家人就抱着来单位吃奶，我家孩子6岁了，平时我带的很少，都是父母帮忙照看，实在没时间！”杨佩佩说。

张越红坦言，财务资产部12个职工中8人是党员，在平时的工作中，党员职工充分发挥先锋模范作用，在工作中带了好头，让这个集体更加团结有力，得益于每个人的尽职尽责，近几年来，在上级单位的财务工作考核中，国网洛阳供电公司一直位居前列。



做好财务工作，要细心，更要有耐心

