

# 马云：花钱比挣钱更难

花钱是更高的技术，要把钱花出最大化，让社会发生变化



《新闻1+1》连线马云公益基金会创办人、联合国可持续发展目标倡导者马云 视频截图

疫情发生后，马云公益基金会资助一亿元人民币科研资金；提供超过一亿件防疫物资，帮助150个国家、地区和国际机构……马云公益基金会联合阿里巴巴公益基金会正在发挥着怎样的作用？

日前，《新闻1+1》连线马云公益基金会创办人、联合国可持续发展目标倡导者马云。

## 国内疫情之初，最难的是找货源

白岩松：为什么一开始就拿出1亿元给很多科研团队？

马云：当时做这个决策，一方面在抢购物资，另一方面在思考，疫情多久会过去？靠什么过去？我们认为一时半会儿不会过去，只有靠科技的突破、技术的创新、医药的研发，才有可能创新。绝大部分医学方面的专家，认为疫苗不错，但也有诚恳建议，说疫苗在任何一次疫情过程中，没有发挥过作用，只有在电影上发挥作用。因为疫苗从研制到研发最快需要9个月，应该打消这个主意。

我个人认为必须做长期准备，假

设9个月疫情没有控制住怎么办？一定要支持科研人员，支持他们发展。一亿元可以说很多，也可以说很少，表达一个心意，同时传递给中国所有老百姓，必须支持科研人员。

白岩松：一开始最难的是什么？向国内运物资时最难忘的事是什么？

马云：疫情出现时，医疗物资非常短缺。我给所有朋友打电话，希望他们能够帮我收集物资。那时最难的是找货源，而且有些口罩从三四块炒到三十块，我们一手拿现金一手拿货还要盯着质量。

从国外筹措物资，感受最深的

是：我专门飞到日本找二阶先生。他说，中国发生了疫情，就像我们的亲戚发生疫情一样，要全力以赴。他们几天就筹措了12万套防护服，把几乎所有的库存都给了我们；

我从南非一个朋友那儿采购到很多口罩，但运回来要经过十几个国家的领空权，通过外交部、国家发改委及各国驻华大使，在24小时内打通了十几个国家的领空权；

当时口罩进口中国有各种标准，但是很多标准中国不能进口，那时联系国家市场监督管理总局的领导，他立刻协调开会，把口罩运进国内。

## 如果多关注了1%，而忘掉99%善良的人，这是人类的悲哀

白岩松：如何选择捐哪些国家？

马云：当中国、武汉形势得到控制，中国的口罩和防护物资生产能力起来的时候，我们想，武汉的情况不能在全世界发生，可预先做准备。在抢购物资给武汉、给全国其他城市的过程中，我们已组织下一阶段工作。

判断哪个国家该捐，哪个国家不该捐，一个很重要的点是优先级。疫情出现困难优先的国家，日本、韩国等，迅速把货源运过去；在我们最困难的时候，全力以赴支持过我们的国家，优先考虑；第三个阶段几乎任何国家都有可能碰上，特别是非洲及我们的邻国，如果出现问题，后果不堪设想。那时我们决定，让阿里巴巴的

采购部门扩大采购，不考虑价格。

白岩松：捐赠过程中，在网上听到不同声音时，你会怎么想？

马云：我这个人也好，阿里巴巴也好，过去二十年来是一路被批评下来，所以我们对不同的意见、声音非常习惯。做公益本身不是为了赢得别人的表扬，但我们也不在乎别人的批评。我们是代表中国老百姓、中国企业界，代表人类共同的良心给全世界捐赠，捐赠本身也许对别人帮助不大，但对我们自己的帮助非常大。

大概任何国家都有1%脑子撞坏的混蛋，如果我们多关注了1%，而忘掉了99%善良的人群，这是人类的悲剧和悲哀，所以我们并不在乎这些。

白岩松：现阶段航空管制的情况下如何保障捐赠的物流？

马云：物流很艰难，从国外向国内捐到武汉的时候也很艰难，包括在武汉。那时公司临时指挥部有五个部门：保障公司员工的安全；在武汉的盒马、饿了么，尤其是盒马生鲜，必须保持运营；快递小哥把物流连日连夜地用卡车送进去；还有一些小组全球采购；一个在全球进行物流的配送，菜鸟物流体系主要精力必须保障海外物资能够到中国。为了到欧洲，我们先锁定比利时列日机场，把所有的货送到那里，然后24小时以内必须运到欧洲各国，等等。所以我们几乎每天都在设计路线，还要加班飞机。

## 疫情过后，互联网技术是很多企业能活下去的关键点

白岩松：疫情后互联网经济会不会必须上一个台阶？

马云：这次疫情过后，世界经济会发生巨大的变化，中国经济会发生巨大的变化。如果过去互联网技术只是让很多企业活得好，从疫情过后，互联网技术是很多企业能够活下去的关键点。其实这次从复工情况来看，复工最快、最迅速的是通过互

联网技术的，所以互联网技术、电子商务必须成为新的基建，成为这个国家下一步腾飞的关键，也成为世界经济最主要的推动力量。

白岩松：你觉得互联网会成为机会的一部分吗？

马云：互联网就是未来的技术，互联网经济所支撑的实体经济和数字经济一定是这个国家和这个世界

未来主要的趋势。上一个世纪电是未来，这个世纪互联网就是未来。

其实这次的疫情给世界经济一个强烈信号，也给中国很多企业、国家政策决策一个强烈信号，我们必须把握未来，必须通过未来的技术、未来的理念完善国家的经济体系。如果不把握互联网，那么我们真是麻烦越来越大。

## 仇恨不会让你强大，感恩、善良是最大的能量

白岩松：退和没退最大的区别是什么？

马云：我退了阿里巴巴董事长和CEO，退了所有以赚钱为目的的东西，这是退了。但没退的是，我这个人性格停不下来，有很多有趣的事情，有意义的事情，以前想做没有做的，特别是今天因为有了马云公益基金会，围绕教育、企业家精神、女性领导力、环境，这四个是我的主题方向。

其实疫情不是我的主题方向，所以这次疫情突然要投入这么大精力，尤其是投入那么多资金的时候，有人问过我，你为什么花那么多钱，这不是你的专业。我认为钱就是应该花在这个时候、这些事情上，只有这样钱才真正有意义，只有像我们这样的人退了下來，从商业岗位退下来，才能对社会有真正的价值所在。

白岩松：花钱难还是挣钱难？

马云：在我还没退休时，我就知道花钱要比挣钱更难。我和比尔盖茨探讨过，因为花钱是更高的技术，你要把钱花到实处、花出效率、花出最大化来，能够让社会发生变化，让人类发生变化。

那么大的公益基金，如何通过技术影响更多的人，唤醒更多的良知，我觉得这个难度确实比挣钱难很多。

白岩松：应该放弃什么，什么值得尊重，你的答案是什么？

马云：每个人要放弃、珍重的东西都不一样，我不能放弃的是自己的原则，要放弃的是我昨天的那些胡思乱想。我们要尊重珍惜的是今天，特别是未来。我们不要老是记住别人对我们不好的东西，仇恨的东西，仇恨不会让你强大。感恩、善良是最大的自信，也是最大的能量。 据新闻1+1

## 拍卖公告

受委托，我公司定于2020年4月28日上午10时，在中国拍卖行业协会网络拍卖平台（<https://paimai.caa123.org.cn/>）举办拍卖会，公开拍卖豫A506LT别克GL8壹辆，标的详情以车辆现状和相关证件为准。拍卖车辆为裸车，不含车牌。有意竞买者，请于2020年4月27日17时前向我公司交纳5000元竞买保证金，持有效证件办理竞买登记手续。拍卖未成交者，保证金全额无息退还。标的展示：自公告之日起至2020年4月27日，在车辆停放地展示。联系电话：0371-63932228 15713838608 联系地址：郑州市郑东新区农业东路96号招银大厦2号楼6层 河南省兴业拍卖有限公司 2020年4月21日

## 拍卖公告

河南省郑州高新技术产业开发区人民法院将于2020年5月23日10时起至2020年5月24日10时止（延时的除外）在郑州高新技术产业开发区人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上对位于四川省乐山市市中区竹公溪街335号1幢3单元3楼2号（跃层）房屋（所有权证号201504210390）一套进行第一次公开拍卖活动，详情请见网址：<http://sf.taobao.com/0371/13>（部分页面上法院简称为“开发区”）现公告通知当事人按时参加拍卖活动，拍卖标的的相关权利人及时向法院主张权利，逾期主张视为放弃权利。 郑州高新技术产业开发区人民法院 2020年4月20日