

【编者按】 小微企业、个体户的经营状况代表一个城市的烟火气，随着各行各业有序复工复产，记者在走访中发现，受新冠肺炎疫情影响，一些小微企业、个体商户受到较大冲击，在困难面前，政府出台了很多减负政策，很多商场也主动减免房租，小商户们也开启了各种“自救”模式……

实探复工后的火车站商圈：

春装没卖完已“穿”上了夏装



银基已经慢慢热闹了起来

在银基干了将近5年的服装生意，今年是让赵靓（化名）最难忘的一年。3月23日，作为火车站商圈开门最早的一批商户，赵靓经营的韩装买手店开始重新营业，店里展示的大部分服装是年前就订购的春装，来商场逛街进货的人还不多。眼看着要进入初夏，春装能卖个什么样赵靓心里没有底。

这个冬天，像赵靓这样的老板不在少数。从年前闭店到重新开始营业经过了49天，赵靓每天掰着手指数日子。房租、员工工资都是压在赵靓心里的石头，接到营业通知的时候，那块石头才算落了地，让她稍感安慰的是，跟随营业通知一起收到的，还有一则商场减免房租60天的消息。

□东方今报·猛犸新闻记者 李莉 ■见习记者 王琳 实习生 聂燕闽/文图

服装店铺人气恢复还需要一段时间

“原来每家都很忙，哪有时间看人家，但是现在大家都是互相观望，反正大家生意都不好，心里还能有个安慰。”赵靓的店不大，之前生意一直不错，最忙的时候六七个人忙不过来，但是现在为了节省工资成本，赵靓还没通知员工上班。

店里尽管已经开了门，但是一上午只来了几组客户也没能成交。目前这样的情况在银基很常见，不过，赵靓的情况不是最糟糕

的，她年前已经将冬装卖得差不多了，虽说手里压了不少春装，但是现在卖春装还不算完全过季，而有的商户积压的冬装都没能卖完。

在赵靓的眼里，服装生意具有明显的季节性，尤其是在银基这样比较大型的批发商场，只有跑在季节前头才能赚钱，因此一开门就有很多商家上了短袖等夏装。

与赵靓店里的冷清不同，商场里有的店铺则显得热火朝天，同样

不大的店面里，有七八个店员在忙着打包，偶尔会有推着小推车自己来提货的客户。

“我们有固定的客源，没开门的时候店里十几个店员每天都要发朋友圈，我们做的还有直播，目前订货量还可以，跟往年相比，并没有差多少。”跟赵靓相比，这家同样经营女装店的老板则显得淡定了许多，但是他推测，如果想完全恢复之前的人气，还需要一段时间。

商场减租60天，商户有的欢喜有的忧

说起商场减租60天的通知，赵靓没有表现出来明显的欢喜或失落。因为得知与银基相距不远的国营商场钱塘衣城不仅免了2个月房租，之后3个月还能减半，在收到商场的减租通知之前，她曾期待着能够减免更长的时间，虽然最后没能“如愿”，但是已经很知足了。

“一收到减租通知，那真是有人欢喜有人忧，各家的情况不一样，不能一概而论。”在一楼经营快时尚的周先生刚转行到服装行业2年，但是生意做得还不错。

周先生的店铺靠近商场门口，每年光是房租都要几百万，店里平时有17个店员，开业第二天，员工

都还没来上班，只有一个店员在打包数量不多的尾货。

“虽说一个多月没开门，但是丝毫没影响我出货，我的货基本上出完了，剩的这点儿尾货也已经联系好，全部打包拉走，给我免一个月房租我都赚。”周先生说自己是个喜欢折腾的人，疫情对所有人都造成了影响，尤其是对像他一样的生意人来说，要是完全靠等的话，抛开房租、员工工资不说，光是手里压的货如果处理不了，就没几个人能撑过去，该折腾的时候，就得折腾折腾。

周先生嘴里的“折腾”，就是通过各种途径自救。他说没开门的

时候，他店里的微信群、朋友圈、直播等就没闲过，再加上本来就积攒了固定客源，年前囤的20多包的货根本不愁卖。

不过周先生透露，像他这样幸运的并不多，此次疫情对店面的影响还是比较大的。尤其是对于楼上的品牌服装店，很多店铺年前已经参加了春装订货会，订了不少货，货款都已经付过了，结果衣服现在已经过季了。郑州的春夏交替很快，卖春装的好时机也就3周左右，错过了那就没办法，如果厂家好说话，会同意换成夏装，遇见不好说话的厂家，这些损失只能自己承担，所以好多老板期望多减几个月的房租。

有人有苦难言，希望互相理解

银基作为火车站商圈首个复工复产的商场，在走访的过程中，记者发现被问到的商户都收到了免租通知，但是对于少部分人而言，似乎还在期待着其他转机出现。

针对此事，记者联系了银基广场的相关负责人，她表示银基广场分为公司店铺和产权店铺两种性质，其中跟公司签订租赁合同的商户有2400多家，目前已经全部通知减租60天，减免的方式是顺延合同期2个月。而对于产权类的店铺，目前已经有三分之二左右的业主同意免租，跟公司的政策保持一致，其他的人正在努力协调。

“疫情对服装生意的冲击还是比较大的，响应公司的倡议，我给租户免了两个月租金，也算为抗疫做一点贡献。”郭先生在银基有一间30平方米左右商铺，他已经同意免租帮租户共渡难关。

不过，对于大观国贸的常先生而言，却有苦难言。他告诉记者，自己在大观国贸的铺子才买没多久，现在每个月还要贷款，受疫情影响，一个多月没上班，没有工资收入再没了租金收入，无异于雪上加霜，他希望大家能够互相理解。

这些情况在大观国贸的相关负责人处得到了证实。她告诉记者，与已经运营多年的银基不同，大观国贸是一个新商场，本身经营的时间不算长，免租对于商场还好说，但正在还贷款的人不在少数，再让他们免租，确实也有点困难。

■专家建议

商场可适当延长免租时间 商户寻求发展要多管齐下

疫情面前，没有人是旁观者。北京师范大学政府管理研究院副院长、中国商业经济学会副会长宋向清认为，合理免租能够让商家和商户达到共赢。对商家来说，商户发展好了，有利于活跃商业气氛，拉动商场人气，达到多方共赢。

而从减免时间的长短上来讲，宋向清建议，就此次的疫情来看，与60天相比，可以再适当延长减免时间，具备条件的公司和业主可以免二减一或者免二减二等，但是具体减免多少，属于市场行为，每个商场和业主的情况不同，应相互谅解。

除此之外，为了让商户们能够更好更快地恢复和发展，宋向清也给他们支了招。第一，维持好老的客户资源，尤其是团购客户等比较大的客户，通过向他们提供针对性、个性化、一对一的服务保证基本收入，让自己的经营有一个初步的保障。第二，获取新的客户资源，要进行市场营销的创新，做一些促销等，并加大线上销售的力度，通过网络营销，比如说通过群、朋友圈或者网络直播等途径，扩大自己的销售半径和服务半径，获得新的优质客户，多管齐下，才能早日恢复繁荣。