

秦岭路小学校长刘惠敏：

巍巍秦岭 带老师领略“幸福”的教育风景



秦岭路小学校长刘惠敏

▶纵向为山、横向为河，巍巍“秦岭”，坐落在“大中原”的北端。

▶这所小学，今年恰巧走过第15个年头，又逢新中国70华诞、第35个教师节来临，赶在这个历史节点，校长刘惠敏有话说。

▶校长专访，本来让她说自己，可她言语中，全都是老师，还真有点“无我”的意思。

▶这是一次挺特别的“校长专访”，主角不是校长，而是四位老师。来吧，从他们的视角，认识下这位带老师们领略“幸福”风景的刘校长。

□东方今报·猛犸新闻记者
张英 通讯员 刘军选/文图



刘军选：她搭建平台 托举老师们“幸福”扬升



晚上7点，刘军选出现在秦岭路小学，加班！

他目前正在“干大事儿”，第十一届全国少数民族传统体育运动会在郑州召开，刘军选成为一名光荣

的志愿者。大会的志愿服务，专业而繁重，一天下来，神经紧绷，筋疲力尽。

可傍晚从大会上“下班”后，刘军选没有选择回家，而是回到学校继续工作。

新学期，学校来了新同学，正是学校的繁忙季，身为秦岭路小学的大队辅导员，学生工作“千根线一根针”，都要从他这里“穿”。虽然，前期已和暂时顶岗的老师，详细做了工作对接，他还是习惯于来学校转转看看。

他喜欢学校的氛围，每逢大事儿，全校“上下同欲，左右齐一”，临时被抽调的老师，立即有人补岗，无后顾之忧；工作交接也高效顺畅，不会因为某个人卡壳。

所以，加班也是幸福，培训更是福利，刘军选这么认为。

因为工作，而有价值；因为团队，感觉幸福。这就是秦岭路小学“让每一个生命走向幸福”办学理念的具体实践。培养幸福的老师，

引领幸福的学生。

加班的这一刻，刘军选就迎来一个人生中的“小确幸”，他刚刚被评为省级骨干教师，盖着“河南省教育厅”大红印章的新证书，油墨喷香。

“老师这个职业，容易产生职业倦怠。”刘军选说，从2015年校长刘惠敏到校履任以来，非常注重教师团队的培养，如何激发中年教师的积极性，带领年轻老师快速成长，成为刘惠敏在教育上的“新赛道”。

张新玲：“替”校长参会，迎来教育事业“第二春”



在秦岭路小学，教导主任张新玲是个“传奇”般的存在。和她对话，感觉她浑身在“发光”，整个人在“飞翔”。

在这位年近“五旬”的老教师脸上，丝毫看不出疲惫和倦怠，洋溢着自信、阳光。这一切，源自一门课程——“真爱梦想”。

这是一门素质教育公益课程，由知名基金会发起。致力于“发展素养教育落地，促进教育均衡”，核心理念是“帮助孩子自信、从容、有尊严地成长”。

2015年年初，校长刘惠敏来到秦岭路小学，暑假，张新玲开始接触这门课程。

转折点发生在2016年8月13日、14日。“真爱梦想”全国第十五期校长基础训练营在郑州召开。“因为在学校，我负责这个项目，刘校长把学习的机会让给了我。”

这是一个触发点，对张新玲来说，也是一个值得铭记的日子。

从此以后，真爱梦想的

三大核心理念：问题比答案更重要、方法比知识更重要、信任比帮助更重要，就像一粒顽强的种子，深深种在张新玲的心里。

先是她自身的改变：她原本是学校班子成员里最沉默寡言的那一个，而现在，却是最活跃，最踊跃，最乐于奉献付出的那一个。

然后是她学生的改变：小组合作、互动式教学方法的引入，让更多孩子喜欢上了课题。有一个学生，以前作业完不成，个人卫生差，坐在教室最后一排。自从接触真爱梦想课程后，这个孩子每次都坐在第一排，亮亮的小眼睛在闪光。

还有亲子关系的改变：作为老师，教子甚严。孩子进入叛逆期后，亲子关系愈发紧张。张新玲用“真爱梦想”中学到的知识和方法，自我反思，从强势到柔软，从执念到改变，母子关系变得和谐融洽。放暑假，孩子成为“真爱梦想”课的一名志愿者，身披红T恤“战袍”，累到满身大汗，收获却是满满的幸福。

“真爱梦想”课激发这位“老教师”无限潜能，现在她的时间排得满满，省市区里N多学校，邀请她去讲课呢。

“由衷感谢刘校长，让我迎来教育生涯的第二春。”张新玲说。

闫文：最高明的领导力，是让每个老师被“看见”



秦岭路小学体育老师闫文，在中原区可是大大有名。

不光是她身上的那些头衔：郑州市第五届、第六届名师，郑州市第三届杰出教师，河南省名师；也不光是她拿过的那些大奖：2019年第八届全国全民健身操舞大赛（河南站）暨河南省第八届全民健身操舞锦标赛团体一等奖、河南省2016—2017啦啦操联赛信阳规定街舞特等奖、青岛2016亚洲大众体操节第五届全国全民健身操舞大赛总决赛规定1级特等奖、

2016年韩中文化交流大赛铜奖……

她说，这不是她一个人的成绩，而是秦岭路小学推进项目负责制开出的花。

这背后的操盘手，正是校长刘惠敏。

啦啦操、OM（世界奥林匹克）、真爱梦想、非遗皮影……这些项目，做一个成一个，有些甚至拿到了世界级的大奖。

而教师团队，就在项目负责制中，迅速成长。

闫文引用教育专家苏霍姆林斯基的名言：如果你想让老师的劳动能够给我带来乐趣，使上课不至于变成一种单调乏味的义务，那你就应当引导每一名教师走上从事研究这条幸福的道路。

闫文觉得，校长刘惠敏正是遵从这条教育规律，引领每一位老师走向“幸福”。项目负责制，让每个老师都能被“看见”，“这是一种最高明的领导力。”

刘丽娟：校长带我领略另一种教育风景



刚刚结束的郑州市第六届名师评选，秦岭路小学老师刘丽娟榜上有名。中原区共有13名教师上榜，秦岭路小学就有2名。

刘丽娟深知，“秦岭”出的每一位名师，背后都是一个团队，从来不是一个人在战斗。

今年的评选，恰在暑假，她所在团队有四个老师，为

了最后的冲刺，四人备战一天一夜，有个老师的孩子很小，带在身边，老师在办公室磨课，爱人在操场哄孩子。

每念及此，刘丽娟都莫名感动。

这几年，她走过了很多的路，见识过更大的“天”：在上海，一个教习作的70岁老先生，活力十足，丝毫不见疲态；在佛山，她这个

语文老师，第一次见识STEAM教育的魅力；在魔都，她碰到一个做事风风火火，做人萌萌哒的老师，具有超强感染力……

视野开阔了，眼界提高了，价值感爆棚了。刘丽娟说，在这背后，是校长刘惠敏持续鼓励、默默支持，“促使我这个中年教师不断成长，小马达嗨起来。”