

坚持精益求精 建设双防体系

国网驻马店供电公司不断提升公司和电网本质安全水平



国网驻马店供电公司总经理郝福忠(前排右一)陪同国网河南省电力公司总经理侯清国(前排左三)调研特高压工程建设



国网驻马店公司党员突击队服务电网升级改造工程

▶随着习近平新时代中国特色社会主义思想不断深入人心,在习近平总书记提出“四个革命、一个合作”能源安全新战略五周年之际,在全党“不忘初心、牢记使命”主题教育如火如荼组织开展之时,我们迎来了全国第18个“安全生产月”。今年安全生产月以“防风险、除隐患、遏事故”为主题,深刻体现了党中央、国务院以人民为中心的发展思想,国家电网有限公司、国网河南省电力公司就深入贯彻习近平总书记关于安全生产的系列重要指示精神提出明确要求,更充分展现了公司人民电业为人民的企业宗旨。

▶2019年,驻马店公司紧紧围绕省公司和驻马店市委、市政府工作大局,按照“两个走在前列、四个着力提升”的努力方向和重点任务部署,在深刻审视当前发展短板的基础上,坚持问题导向和目标导向,提出着力解决电网发展不平衡不充分、公司发展不匹配不协调“两大问题”,明确了“三个争先晋位”发展目标(在建设中部领先的河南电网中争先晋位、在实现国内先进电网企业中争先晋位、在服务驻马店高质量跨越发展中争先晋位),围绕提升电网发展质量、管理水平、服务水平、队伍素质和集体企业发展能力五个方面,谋划了服务特高压建设、完善十项工作机制、创新供电服务体系等十大重点任务。今年以来,驻马店公司始终认真贯彻落实上级安全生产工作系列部署,深刻吸取系统内外事故教训,坚持精益管控,压紧压实各级安全责任、加强人和现场安全管控、保持反违章高压态势、健全安全生产组织保障、扎实推进春检春查、大力开展安全体感培训、积极建设双重预防体系,公司安全生产基础不断夯实,本质安全水平持续提升。

理清关系 积极建设风险、隐患双防体系

驻马店供电公司认真理清风险、隐患、事故逻辑关系,积极推动安全生产关口前移,深化公司系统共同防控安全风险和共同排查治理事故隐患机制建设,安全事故防范能力进一步提升。突出电网建设施工风险管控。按照静态识别、动态评估、分级控制原则,采取LEC评价法,依托基建管理信息系统,建立安全风险识别、评估及控制措施台账,积极改进改善人、机、料、物、环等关键环节风险管控。分层级预警电网运行风险。按照“分级预警、分层管控”原则,坚持度夏-度冬-度夏分析,动态评估年、月、周、日检修计划,根据可能造成的电网事故等级,确定电网运行风险级别,依托安监一体化平台完成预警发布、反馈,各级管理人员到岗到位确保预控措施有效落实。强化安全管理制度保障。编制《国网驻马店供电公司双重预防机制体系建设实施方案》,成立工作组,制定实施计划,明确任务分工,分层级培训宣贯。修订、公示全员全岗位安全责任清单,规范各层级安全风险辨识管控和隐患排查治理职责,明确履责要求和履责记录,实现“一组织一清单,一岗位一清单”的安全责任体系。全面开展安全风险辨识。明确安全风险辨识程序、评估方法及各层级责任,建立定期全面排查、每周生产会商、每日交接检查的危险源辨识机制。全面梳理作业活动、设备状况、运行方式、运行环境、重要客户等各类危险源和风险点,对有关班组及关键岗位,编制岗位安全风险及管控措施应知应会卡。认真组织风险告知公示。根据风险评估结果,根据不同风险点特征,绘制安全风险模拟分布图并挂牌公示。绘制作业安全风险比较图,制作、发放岗位风险管控应知应会手册,将安全风险及管控措施清单进行挂网公示和全员培训,确保生产作业人员安全风险、管控措施告知全覆盖。完善隐患排查治理机制。将安全事故隐患分级分类,明确各级隐患责任主体,严格落实隐患排查治理“全覆盖、勤排查、快治理”要求,按照“一患一档、重点整治”原则,建立“发现一报告一控制一消除”常态化闭环管理模式。重点隐患跟踪关注,两单一表挂牌督办。2019年6月,作为全省首家供电单位,参加河南省“双重预防体系省级示范企业创建标杆企业”工作,公司本质安全管理水平稳步提升。

安全历来是一切工作的前提、基础和保障,更是公司的生命线,发展之基和立企之本,确保公司和电网安全,为驻马店经济社会发展提供安全可靠电力保障,是我们最大的政治责任,也是对我们“四个意识”、“两个坚决维护”的具体检验。随着青海一河南特高压直流、南阳至驻马店特高压交流、驻马店特高压交直流站工程的建成投运,驻马店电网将形成1座特高压、3座500千伏变电站、4个220千伏区域环网的“一极、三核、四环路”坚强网架格局,强力助推驻马店市经济社会快速发展。公司上下将进一步提高政治站位,时刻牢记总书记重要指示精神,坚决贯彻公司党委各项部署,深刻吸取国内外安全事故教训,始终保持危机意识、忧患意识,强化担当、恪尽职守、履职尽责,全力确保公司安全生产稳定局面。(作者系国网驻马店供电公司总经理 郝福忠)

精益管控

扎实做好安全生产管理

压紧压实各级安全责任。编制发布28个机构388个岗位安全责任清单,“全员履责”保安全的管理格局初步形成。健全季度安委会专题报告制度,完善月度安全生产例会工作机制,及时研究部署重大安全问题。加强人和现场安全管控。分专业组织开展班前案例教育和安全承诺活动,以“身边人育作业人”。全面推行生产作业安全管控标准化,做实现场“一方案一措施一张票”。推进基建领域12项改革,施工现场安全管控得到加强。保持反违章高压态势。加强违章督查力度,设立多种违章举报途径;创新开展“违章通知书送家庭”活动,群力群策促遵章守纪;建立违章处罚执行交纪委核查长效机制,真正实现“查处一处、警示一片”的效果。

健全县公司安全生产组织保障体系。强化配电运检及供电所主体责任落实与考核,推动县域配电网由“被动抢修向主动运维”转变。实施县公司35千伏设备精益化运维管理提升专项行动,探索解决市公司设备规模与运检人员不足矛盾。扎实推进春检春查工作。科学制定春检计划,稳步推进主网检修;加大频繁停电线路治理力度,严格停电计划管理,确保配网线路全口径停电率稳步下降。扎实开展春季安全大检查,坚持问题导向,逐一对照销号,严防走形式、走过场。大力开展安全体感培训。坚持科技强安、按需施教的工作理念,牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”责任意识,将体感与实训相结合,变传统“说教式”培训为“体感式”培训,培训实效大幅提升,目前已累计培训“三种人”等关键岗位人员3000余人次。

