

郑州永通特钢有限公司董事长董书通 期待“中国制造”转向“中国创造”



董书通简介:董书通，现任郑州永通特钢有限公司董事长，香港上市公司镍资源国际控股有限公司董事局主席。永通特钢2005年5月19日在香港联交所主板上市，成为国内第一家在境外上市的特钢企业。2011年10月，董书通被河南省发展和改革委员会、河南省科学技术厅、河南省科学院、河南省农业科学院、河南省科学技术协会评为“河南省十佳科技型领军企业家”。

□东方今报·猛犸新闻记者 李莉/文图

记者:提到改革开放40年，您第一个念头的感慨是什么？最想说的话是什么？

董书通:第一个是实事求是；最想说的话还是这四个字：实事求是！实事求是是毛主席倡导的、邓小平落实的、习主席坚持的，没有实事求是，就没有解放思想，没有解放思想，就没有改革开放。

记者:在这40年里，您自我感觉的人生巅峰出现在什么时候？为什么？

董书通:就在今天！我可以自豪地宣布一种足以改变世界格局的新钢铁诞生了！我经过十三年愈挫愈奋的努力，完成了新钢铁的发现、科研和应用，彻底颠覆了传统钢铁体系，掀起了一场名副其实的钢铁革命！其标志是1.全新的冶金理论：我们原创的原子半径理论，可以根据不同的目标，制定合理的配方，炼出不同性能的钢铁；2.全新的冶金工艺：采用原矿直接冶炼，工艺简练，现有钢铁冶炼设备稍加改造（成本不超过原设备价值的5%）即可满足要求，能在最短时间内，整合现有产能实现大规模生产；3.全新的资源利用，所用原料是迄今未纳入资源利用范畴的褐铁型红土镍矿，其全球储量远大于传统铁矿石，具有彻底颠覆“三大公司”垄断世界铁矿石资源的潜能；4.全新的产品性能：集高磷、低硫于一

身，高强、高韧、高耐蚀与耐火于一体，其各项检测数据均达到和超过世界先进水平！5.新钢铁彻底解决了人类财富聚集的“癌症”钢铁锈蚀问题（我国每年因钢铁锈蚀造成GDP净损失达3.34%），有效使用年限超500年的长寿型建筑，将使人类尤其是发展中国家的财富集聚方式发生质的改变！6.全新的成本优势：新钢铁在生产过程中无需选矿，连续操作，两吨原矿即可生成一吨成品，其生产成本大大低于传统各钢种，具有极强的市场竞争优势；7.全新的环保优势：传统的铁矿绝大部分含有重金属有害元素，严重污染土地、水源和空气；而褐铁型红土镍矿是一种超纯净的矿石，具有保护环境的先天优势；不仅如此，每生产、使用1000万吨新钢铁将减排5亿吨二氧化碳。

记者:在这40年里，您的事业低谷是什么时候？是什么原因造成的？又是怎么扛过去的？

董书通:事业的低谷也是今天！十三年来我投资数十亿人民币，研制出新钢铁，并以极其优异的成绩完成了国家数十年没有突破的瓶颈项目，建立了地方、行业和国家的标准体系；但为了将这场颠覆性的创新进行到底，我的企业耗尽了全部资金，陷入严重的企业经济运行的危机之中。造成这种局面的原因非常复

杂，既有社会的也有机构的，还有自己的；但最重要的是我们还没有真正形成全社会尊重创新、支持创新、包容创新的社会制度和文化氛围！这将关乎未来我们国家和社会的前途和命运！

至于怎样扛过来的，对于我来说，就是中国传统“知恩图报”的信念！我作为一个土生土长的农民，因为镁碳砖的推广受到原冶金工业部部长李东治的赏识，亲自调我到当时的冶金部任职，老部长亲自为郑州永通特钢奠基，再三叮嘱一定要把这场钢铁革命进行到底！实事求是地讲，老部长有恩于我，即便新钢铁已经完成，我仍然不能报答老部长的知遇之恩！

记者:这40年里，有什么样的遗憾让您记忆犹新？

董书通:老部长生前没有看到新钢铁在中国、在世界的成功！

记者:这40年，您最看重中国（或河南）哪方面的进步？

董书通:一种勇于为天下先的创新文化正在形成！

记者:对中国未来的改革开放，您最关注的是什么？有什么具体的期待？

董书通:我最关注的是对实事求是的持守！具体的期待是新钢铁能够为国家未来由“中国制造”向“中国创造”的飞跃奠定最坚实的基础！

重金出道 瑞幸咖啡抢占“新零售” 高调宣布2年赶超星巴克的底气何在？

2019年新年伊始，瑞幸咖啡高调宣布，到2019年年底要成为中国最大的咖啡品牌，全面赶超星巴克。我们不禁要问：这样的底气何在？

□东方今报·猛犸新闻记者 付雨涵

【目标】

2019年新建超2500家门店“全面赶超星巴克”

1月3日，瑞幸咖啡创始人钱治

亚公布了2019年瑞幸咖啡的战略目标：在门店数量上，新建超过2500家门店，使总门店数超过4500家；在行业地位上，钱治亚表示瑞幸咖啡要在门店和杯量上成为中国最大的连锁咖啡品牌，“全面赶超星巴克”；在核心竞争力上，瑞幸咖啡提出“三高”战略：为客户提供高品质、高性价

比、高便利性的产品。

截至目前，瑞幸咖啡在全国22个城市密布2073家直营店，这个数量星巴克用了17年。业内人士对其“搅局者”的姿态褒贬不一，有人认为迅猛发展的背后是高额亏损的代价，更多的则是对其开创的咖啡业新零售模式带来的行业变革表示极大的期待和赞许。

【变革】开创咖啡新零售商业模式 引领行业变革

不可否认的是，在新中产阶级的加持之下，瑞幸正在助推咖啡产业成为下一个具有千亿规模的高频消费市场。

而助推的法宝就是其开创的咖啡新零售商业模式和对产品高品质的持续追求。业内人士认为，“价格贵、门店少、购买不方便”是中国咖啡消费少的痛点所在，瑞幸咖啡大量运用互联网和大数据等科技手段，

重构了咖啡行业的技术逻辑，通过改变传统零售过度依靠门店的成本结构模型，从而高度重视用户线上的体验和线上流量的获得，给消费者带来优越的用户体验。但瑞幸咖啡并不是外卖咖啡，报告数据显示，瑞幸咖啡目前的自提比例已达61%，随着实体门店规模的灵活扩张，这一比例还将持续上升。

正如瑞幸咖啡联合创

始人兼CMO杨飞说的那样：咖啡不是奢侈品，必须打回合理价格。瑞幸在设备和原材料方面，一直坚持采用全球顶级供应商，去掉中间商的利润，极简法则压低产品价格，才得以让用户尊享“高品质”“高性价比”的咖啡体验。

2018咖啡新零售元年，瑞幸无疑是最火的现象级产品，2019结局如何，让我们拭目以待。